

**Ministère de l'économie, des Finances et du Plan**

.....

**Direction générale de la Planification et des Politiques économiques**

.....

**Direction de la Planification**



# ***APPROCHE DE LA HIERARCHISATION DES CONTRAINTES***

*Samba KA*

*Site web: [www.plandev.sn](http://www.plandev.sn)*

# PLAN

## **Introduction**

### **I. Méthodologie**

### **II. Elaboration de la liste des contraintes**

### **III. Construction et remplissage de la matrice d'analyse**

### **IV. Classement des contraintes et interprétation des résultats**

## **Conclusion**

## Introduction

Elaboration de la phase 2 du PSE

**Analyse diagnostique**



Identification des **contraintes** relatives à: transformation structurelle de l'économie, capital humain, protection sociale, gouvernance, financement et suivi-évaluation.

Pas possible de faire face à tous les obstacles de développement



Fondamental de procéder à un **choix des actions** à mettre en œuvre, donc des **contraintes à lever** pour améliorer le bien-être des populations.

# I. Méthodologie

**Approche inclusive et consensuelle**

Equipe multidisciplinaire

Trentaine de personnes provenant des différentes commissions de planification.

Le processus partira des contraintes identifiées lors de l'analyse diagnostique.



**nature systémique** de l'analyse:

- ✓ contraintes internes et externes;
- ✓ contraintes économiques et non économiques.

Le classement des contraintes se fera à l'aide d'une **matrice d'analyse** et de l'**outil MICMAC**. Cet outil permet de réduire les incohérences, créer un langage commun, structurer la réflexion collective.

## II. Elaboration de la liste des contraintes

### II.1 Elaboration de la liste exhaustive des contraintes

Recenser l'ensemble des contraintes issues des travaux de commissions de planifications

La liste des contraintes peut comporter plus de 100 contraintes.



- Transformation structurelle de l'économie
- Capital humain, protection sociale
- Gouvernance, paix et sécurité
- Financement du développement et suivi-évaluation

## II. Elaboration de la liste des contraintes

### II.2 Détermination de la liste restreinte des contraintes

Réduire la liste exhaustive des contraintes.  
L'expérience montre que cette liste ne doit pas dépasser 70 à 80 variables.

Liste des variables			
	N°	Intitulé long	Intitulé court
Variables internes	1	C1	C1
	2	C2	C2
	3	C3	C3
	4	C4	C4
Variables externes	...		...
	n	Cn	Cn

### III. Construction et remplissage de la matrice d'analyse

Une matrice comportant :

- n lignes;
- n colonnes.

n représentant le nombre de contraintes.

	C1	C2	C3	C4	C5	...	Cn
C1							
C2							
C3							
C4							
C5							
...							
Cn							

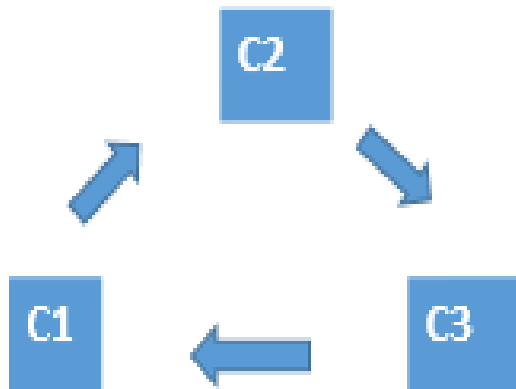
action sur de	Liste des variables internes	Liste des variables externes
Liste des variables internes	1	2
Liste des variables externes	3	4

### III. Construction et remplissage de la matrice d'analyse

Remplissage de la matrice :

- 0 s'il n'existe pas de relation d'influence directe entre les variables  $i$  et  $j$ ;
- 1 dans le cas contraire.

- Existe-t-il un lien entre ces variables ?
- Ce lien est-il direct ou indirect ?
- Quel est le sens de la liaison entre ces variables ?
- Existe-t-il une ou plusieurs variables relais ?



	C1	C2	C3
C1	0	1	0
C2	0	0	1
C3	1	0	0



### III. Construction et remplissage de la matrice d'analyse

- Une contrainte peut avoir peu d'effet direct sur l'ensemble du système, mais très important en terme d'effets indirects.
- Pour identifier ces relations d'influences indirectes, la matrice sera traitée sur ordinateur, selon l'approche MICMAC.
- Ces contraintes seront caractérisées à travers leur degré de motricité ou de dépendance.

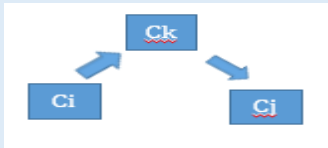
### III. Construction et remplissage de la matrice d'analyse

Soit  $M$  la matrice d'analyse

$C_{ij}=1$  signifie qu'il y a une relation d'influence directe de  $C_i$  à  $C_j$ .

Soit  $M^2$

Si  $C^2_{ij}=1$  alors il existe une contrainte  $C_k$  telle que  $C_i$  agit sur  $C_k$  et que  $C_k$  agit sur  $C_j$ .



On a un chemin de longueur 2 allant de  $C_i$  à  $C_j$ .

$$M = \begin{pmatrix} 0 & 1 & 0 \\ 1 & 0 & 1 \\ 1 & 0 & 0 \end{pmatrix} \begin{array}{l} 1 \\ 2 \\ 1 \end{array}$$

$$\begin{array}{ccc} 2 & 1 & 1 \end{array}$$

$$M^2 = \begin{pmatrix} 1 & 0 & 1 \\ 1 & 1 & 0 \\ 0 & 1 & 0 \end{pmatrix} \begin{array}{l} 2 \\ 2 \\ 1 \end{array}$$

$$\begin{array}{ccc} 2 & 2 & 1 \end{array}$$

$$M^3 = \begin{pmatrix} 1 & 1 & 0 \\ 1 & 1 & 1 \\ 1 & 0 & 1 \end{pmatrix} \begin{array}{l} 2 \\ 3 \\ 2 \end{array}$$

$$\begin{array}{ccc} 3 & 2 & 2 \end{array}$$

	C1	C2	C <sub>j</sub>	C4	...	Cn
C1	0					
C2		0				
C3			0			
C <sub>i</sub>			C <sub>ij</sub>	0		
...					0	
Cn						0

### III. Construction et remplissage de la matrice d'analyse

- ❖ Nécessité d'arriver à un consensus sur les questions posées.
- ❖ Nécessité d'avoir un langage commun, une même compréhension des concepts
- ❖ Intégration dans le raisonnement de points de vues différents du sien.

#### Limites

- ❖ La notation des relations entre les variables est fonction des participants;
- ❖ Difficultés pour obtenir des consensus.

## IV. Classement des contraintes et interprétation des résultats

### Classement direct

- ❖ Le total des liaisons en ligne indique l'importance de l'influence d'une variable sur l'ensemble du système (niveau de motricité directe).
- ❖ Le total en colonne indique le degré de dépendance d'une variable (niveau de dépendance directe).

	C1	C2	C3	C4	...	Cn	Total influences
C1	0	1	0	1	1	1	4
C2	0	0	1	0	1	0	2
C3	1	0	0	1	0	0	2
C4	1	1	1	0	1	1	5
...	0	0	1	0	0	0	1
Cn	0	0	1	1	0	0	1
Total dépendances	2	2	4	3	3	2	0

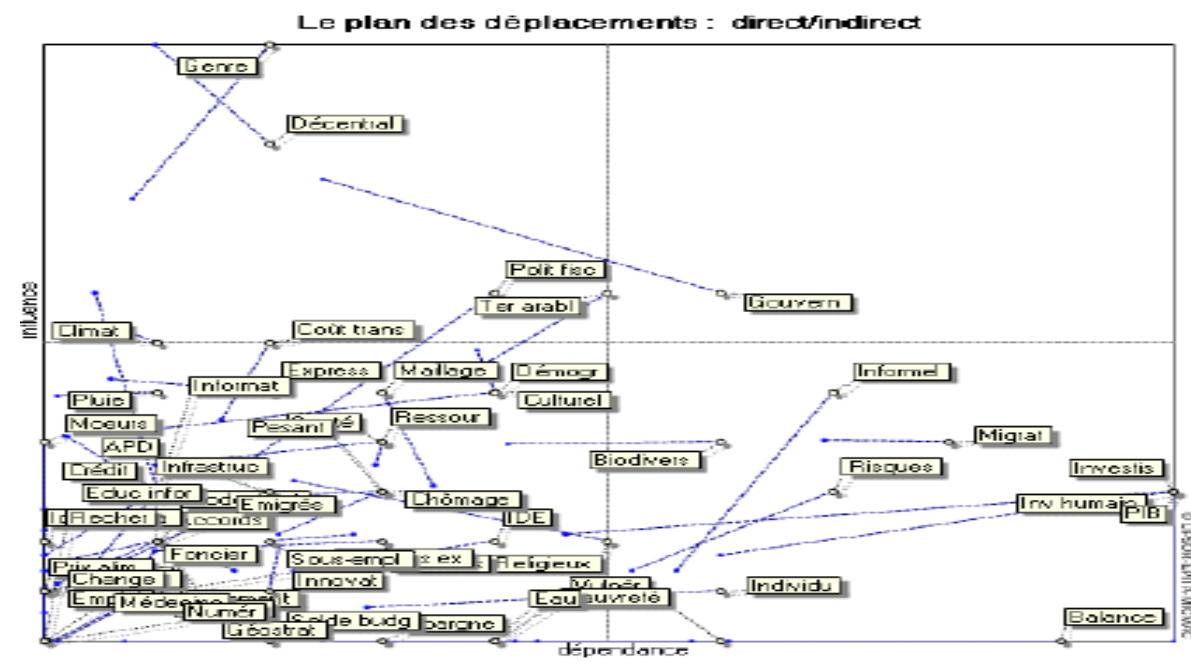
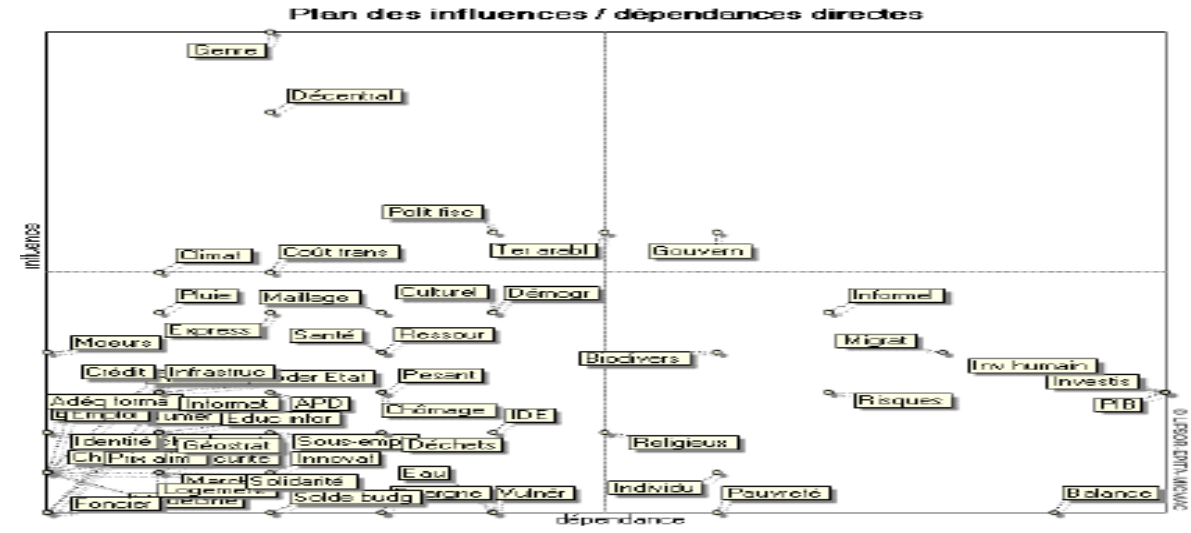
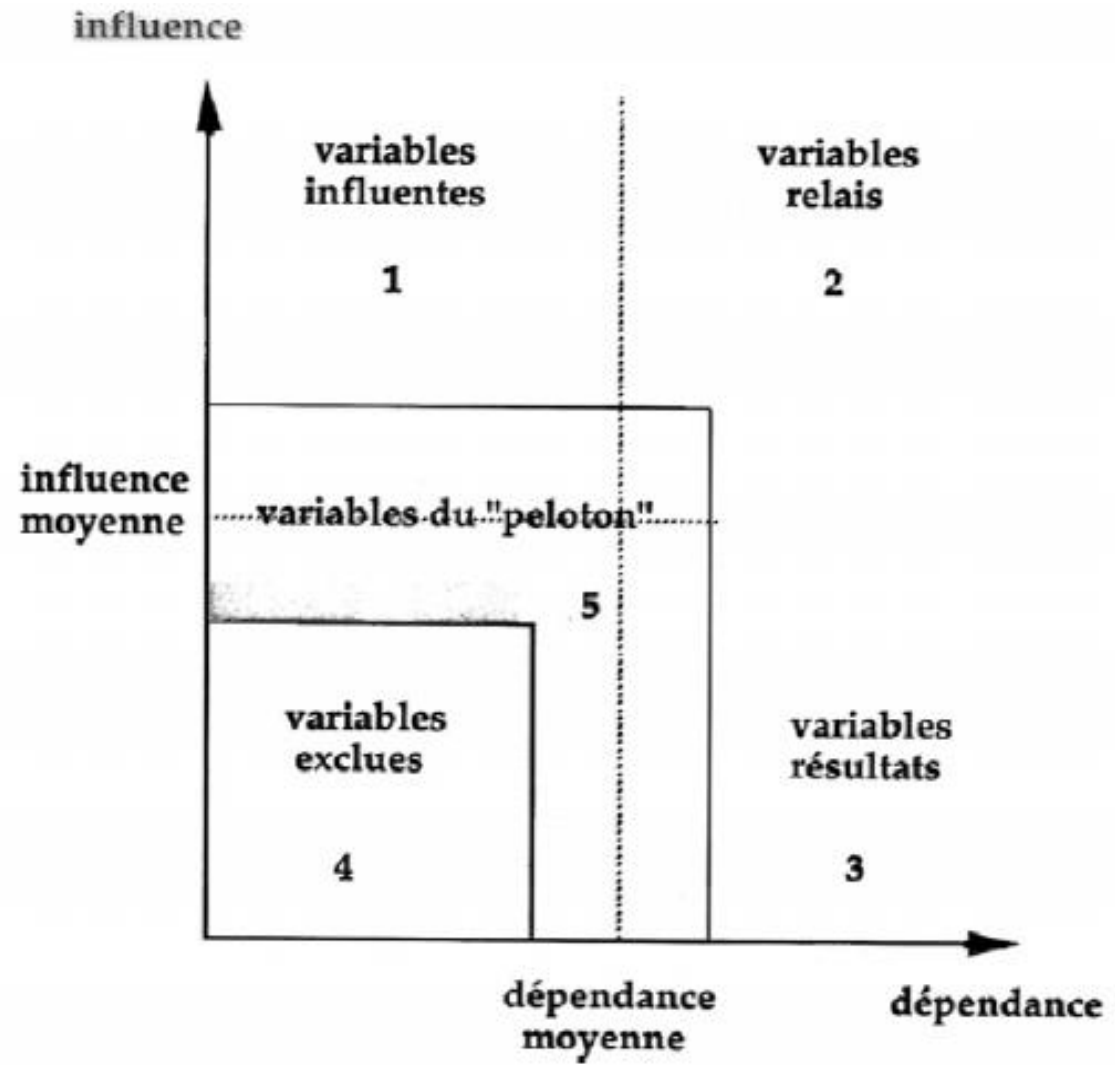
## IV. Classement des contraintes et interprétation des résultats

### Classement indirect

- ❖ Déceler des contraintes cachées, grâce à un programme de multiplication matricielle.
- ❖ Le classement devient stable en général à partir d'une multiplication d'ordre 3, 4 ou 5. Les résultats d'influences et de dépendances ne changent plus.

Rang	Variables		Rang	Variables
1	C5		1	C3
2	C3		2	C8
3	C1		3	C5
4	C8		4	C4
5	<u>Cn</u>		5	C1
...	<u>Ck</u>		...	C12
n	C4		n	<u>Cn</u>

# IV. Classement des contraintes et interprétation des résultats



## Conclusion

- ❖ Le mérite principal de l'approche utilisée dans la hiérarchisation est d'aider à mieux structurer la réflexion collective.
- ❖ La levée des contraintes adoptées devra contribuer significativement à la réalisation de la transformation structurelle de l'économie et l'amélioration du bien-être des populations.

**MERCI DE VOTRE ATTENTION**